

财务管理的五项行动： 信息收集、分析、创造、决策、行动

不擅长财务管理的人，其实很多。

我自己刚开始也很不擅长，或者说，起初完全是一头雾水。

刚开始不擅长并无大碍。

但如果后续要继续做好工作，一直不擅长财务管理，就堪忧了。

财务管理的第一项行动是“信息收集”。也就是收集资产负债表、损益表等资料；如果对财务有更深入的了解，还要收集现金流量表等资料。

根据实际情况，也可能包括借款还款计划等资料。

为了让第二项及之后的行动真正发挥作用，收集高质量且必要的信息，是一项非常重要的工作。

第二项是“分析”。根据收集到的信息进行分析。为什么这个数字会变成这样？要从数字所反映出的结果出发，通过不断深入分析，找出背后的原因。

第三项是“创造”。所谓创造，就是根据分析结果提出相应的解决方案。

仅仅能够看懂数字并没有意义。只有通过分析提出切实可行的对策，财务分析才真正具有价值。第三项工作的质量，会对公司的经营活动产生很大的影响。

第四项是“决策”。

也就是对已经提出的各项对策进行多方面判断，并最终决定“就采用这个方案”。

其中，最为重要的是该选择哪一项对策的判断能力。

第五项是“行动”。也就是拿出勇气，把已经决定的对策真正付诸实施。

有很多公司最终就是因为没有落实到行动而不了了之。

只有真正行动起来，财务管理的一系列工作才算完整完成。

财务管理不能仅仅停留在能够正确看懂公司数字的层面。

将这五项行动作为一个完整的流程贯彻执行，才是真正的财务实务。希望大家能够明白，财务管理绝不是读懂数字、完成分析之后就结束了。